

RESEÑA

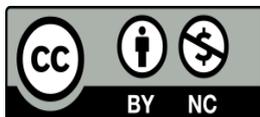
**Reseña del libro Olivares, Alejandro (2022):  
*Survival of Ministers and Configuration  
of Cabinets in Chile and Uruguay* (Berlín,  
Springer-Nature)**

Raisa Castro-Ávila   
rcastro5@gsu.edu

*Georgia State University, Georgia, United States*

El estudio de los gabinetes y los ministros ha sido una de las tendencias recientes de la ciencia política en esta parte del mundo. Los ministros son autoridades políticas con responsabilidades de carácter administrativo. Se les encomienda diseñar e implementar políticas públicas que estén en sintonía con la línea política del gobierno y los parámetros establecidos por el presidente en funciones. De la definición de esta función también se deriva su relevancia, ya que, independientemente del momento en que sean designados, los ministros deben mantener una afinidad constante con el primer mandatario<sup>1</sup>.

Sin embargo, la permanencia de un ministro en el cargo no se determina únicamente por su relación con el líder del ejecutivo. Este es el punto central en el libro *Survival of Ministers and Configuration of Cabinets in Chile and Uruguay*, en el que se analiza la relación entre los ministros y los factores detrás de su permanencia en el cargo. Olivares examina los gabinetes de Chile y Uruguay durante los periodos pre y



Este trabajo está sujeto a una licencia de Atribución-NoComercial 4.0 Internacional (CC BY-NC 4.0).

1. AMORIN (2002) pp. 48-78; GONZÁLEZ y OLIVARES (2016) pp. 81-108; OLIVARES (2022) p. 13.

post golpes democráticos. Con este enfoque, el autor también busca abordar un vacío existente en la literatura sobre el estudio de los ministros en la región<sup>2</sup>.

Luego de una primera sección dedicada a presentar los casos, a partir de la segunda se discute el argumento teórico central. En un primer momento, durante el capítulo se analizan las diversas teorías sobre la formación y dinámicas de los gabinetes ministeriales, para luego estudiar las características personales de los ministros y el impacto durante el periodo de sus cargos. Más adelante, el autor busca establecer la relación causal que existe entre los factores detrás del funcionamiento político y los choques externos para poder determinar la supervivencia de los ministros en el poder.

El tercer capítulo se centrará en los gabinetes ministeriales en Uruguay, mientras que el cuarto abordará los gabinetes ministeriales en Chile. Ambos capítulos siguen una estructura similar, examinando aspectos como la historia política, los hitos importantes en la formación de los gabinetes ministeriales, la evolución de los gabinetes después de las dictaduras militares y una visión general de<sup>3</sup> los ministerios y gabinetes en los países seleccionados. Este enfoque busca ofrecer una lectura equilibrada de la situación de los ministerios tanto en Uruguay como en Chile dentro del entorno académico<sup>4</sup>.

Por otro lado, el quinto capítulo se dedica al examen de todos los rasgos personales de los ministros, como su edad, género, profesión, afiliación partidaria, entre otros aspectos relevantes. Finalmente, el sexto capítulo aborda las diferencias y similitudes entre los gabinetes ministeriales de Uruguay y Chile, así como la evaluación de las hipótesis planteadas y las conclusiones obtenidas a partir de este análisis<sup>5</sup>.

En cuanto a la metodología, el autor emplea curvas de Kaplan-Meier y modelos de riesgo proporcional no paramétricos de Cox. Esto se hace con el fin de realizar estimaciones e identificar los distintos predictores de supervivencia de los ministros utilizando diversas variables. Es importante destacar que este tipo de estudio puede estar sujeto a suposiciones poco realistas al asumir que el efecto de una variable explicativa sobre la duración del evento es constante con el tiempo, a pesar de que se sabe que el contexto político cambia con el tiempo debido a diversos factores. Si bien los modelos de riesgo proporcional no siempre capturan adecuadamente la dependencia temporal y han demostrado tener problemas con el sesgo de selección, lo que puede resultar en sesgos en los resultados<sup>6</sup>. Sin embargo, Olivares reconoce que, aunque la

---

2. DOWDING y DUMONT (2008) pp. 1-20; CAMERLO y MARTÍNEZ (2018) pp. 1-17; GONZÁLEZ (2020) pp. 5 y 6; OLIVARES (2022) pp. 1-3.

3. OLIVARES (2022) pp. 33-62.

4. OLIVARES (2022) pp. 65- 105.

5. OLIVARES (2022) pp.111-132.

6. ROYSTON y LAMBERT (2011) pp. 1-20; HOSMER *et al* (2011) pp. 87-152.

técnica metodológica utilizada podría explicar tanto la supervivencia como la mortalidad de los ministros en el poder, no está exenta de riesgos, como la posibilidad de sesgos en la información seleccionada. Precisamente por esta razón, el autor ofrece una explicación detallada de las variables consideradas y del proceso de selección de cada una de ellas. En el trabajo se incluyen rasgos personales, variables relacionadas con los efectos del calendario electoral y variables macroeconómicas de control<sup>7</sup>.

Además, el libro aparece como un interesante ejemplo de un trabajo metodológicamente agnóstico: acepta diversos tipos de estudio de caso, comparativos de muestras pequeñas o grandes, así como enfoques cuantitativos o cualitativos, siempre y cuando sean empíricamente rigurosos. Aunque este enfoque metodológico podría generar escepticismo, su riguroso trabajo de levantamiento de datos y el desarrollo de todos los análisis demuestran flexibilidad y adaptabilidad<sup>8</sup>. El autor dedica un esfuerzo considerable a explicar con detalle sus decisiones metodológicas, argumentos y descubrimientos. Además, ofrece una explicación minuciosa de los modelos utilizados, lo que no solo facilita la comprensión del trabajo, sino que también proporciona una visión completa de los aspectos metodológicos<sup>9</sup>.

Este estudio nos deja conclusiones y hallazgos importantes. El primero de ellos es que, al contrario de lo que se esperaba, la permanencia en el cargo ministerial no siempre depende ni de la afiliación partidaria ni del capital familiar. No obstante, el perfil profesional y el conocimiento técnico sí son factores significativos en la supervivencia de los ministros, especialmente en Uruguay. Además, se evidencia que la proximidad de eventos como problemas en el gobierno o elecciones puede desencadenar cambios significativos en los gabinetes. A pesar de las fluctuaciones en la composición ministerial, se observa la necesidad constante de ajustes y redistribución de poder durante el gobierno de turno. Estos hallazgos no solo ofrecen una visión detallada de la dinámica política en ambos países, sino que también subrayan la importancia de considerar una amplia gama de variables en el análisis de la estabilidad ministerial<sup>10</sup>.

Este libro es una contribución significativa en el campo de la ciencia política en América Latina, ya que no solo aborda la supervivencia ministerial —que ha demostrado ser un tema complejo de analizar—, sino que también subraya la necesidad de adoptar un enfoque metodológico riguroso y reflexivo para estudiar este fenómeno. Por otra parte, resulta relevante recalcar la claridad expositiva del libro; las ideas son lucidas y los aportes valiosos para académicos y estudiantes interesados en el estudio de gabinetes ministeriales en América Latina.

---

7. OLIVARES (2022) pp. 10-12.

8. CRESWELL (2014) pp. 1-12; YIN (2018) p. 25.

9. OLIVARES (2022) pp. 10-15; 136-139.

10. OLIVARES (2022) pp. 133-139.

## Sobre el autor

Raisa Castro-Ávila, es Politóloga con maestría en Política Comparada por FLACSO Ecuador. Actualmente, asistente de investigación y estudiante de doctorado en Georgia State University. Su línea de investigación se centra en el estudio comparativo de las instituciones judiciales en América Latina, utilizando métodos cuantitativos y cualitativos para aportar nuevas perspectivas en este campo.

## Referencias

- AMORIM, Octavio (2002): "*Presidential Cabinets, Electoral Cycles and Coalition Discipline in Brazil*". En MORGENSTERN, Scott and NACIF, Benito. *Legislative Politics in Latin America* (Cambridge: Cambridge University Press), pp. 48–78.
- CAMERLO, Marcelo y MARTÍNEZ, Cecilia (2018): "*Portfolio allocation in the Americas*". En CAMERLO, Marcelo y MARTÍNEZ, Cecilia. *Government formation and minister turnover in presidential cabinets: Comparative analysis in the Americas* (Oxfordshire, Routledge), pp. 1–17.
- CRESWELL, John (2014): *A Concise Introduction to Mixed Methods Research*. Thousand Oaks (New York, SAGE Publications).
- DOWDING, Keith y DUMONT, Patrick (2008): "*Structural and strategic factors affecting the hiring and firing of ministers*". En DOWDING, Keith y DUMONT, Patrick. *The selection of ministers in Europe: Hiring and firing* (Oxfordshire, Routledge), pp. 1–20.
- GONZÁLEZ, Bastián y OLIVARES, Alejandro (2016): "*Cambios de gabinete y supervivencia de los ministros en Chile durante los gobiernos de la Concertación (1990-2010)*". En *Colombia Internacional, Universidad de los Andes*, n°87, pp. 81-108. Disponible en: < <http://journals.openedition.org/colombiaint/10586> >. [Fecha de consulta: 7 de mayo de 2024].
- GONZÁLEZ, Bastián (2020): "*El estudio de las élites políticas gubernamentales en América Latina: Panorama, agendas de investigación y desafíos metodológicos*". Disponible en: < <https://doi.org/10.31235/osf.io/syqu4> >. [Fecha de consulta: 10 de mayo de 2024].
- HOSMER, David; LEMESHOW, Stanley y MAY, Susanne (2011): *Applied Survival Analysis* (New York, Wiley-Interscience, 2nd ed.).
- OLIVARES, Alejandro (2022): *Survival of Ministers and Configuration of Cabinets in Chile and Uruguay* (Berlín, Springer Nature).
- ROYSTON, Patrick y LAMBERT, Paul (2011): *Flexible Parametric Survival Analysis Using Stata: Beyond the Cox Model* (California, Stata Press books).

Castro-Ávila: Reseña del libro Olivares, Alejandro (2022): *Survival of Ministers and Configuration of Cabinets in Chile and Uruguay* (Berlín, Springer Nature) <https://doi.org/10.7770/rchdcp-v16-n1-art368>

YIN, Robert (2018): *Case Study Research and Applications: Design and Methods* (New York, SAGE Publications, sixth edition).